



# ¿Cómo impulsar ciudades inclusivas y sostenibles?: experiencias desde Dinamarca

5 de junio de 2025 - *Transferencia de conocimiento – Comisión Dinamarca*

*Cursos: Sustainable and Inclusive Urban Development*

María Paula Salcedo Porras – Subdirectora de Información Sectorial



SECRETARÍA DEL  
HÁBITAT



# Metodología para abordar problemas complejos de ciudad e innovación

# Wicked Problems (problemas complejos)

## Problemas ordinarios

Soluciones fijas y singulares, los problemas son estáticos.



## Problemas complejos

- Problemas con múltiples capas.
- Problemas complejos
- a menudo contradictorios, indeterminados, ambiguos, llenos de interdependencias que revelan otros problemas.
- No hay una solución única, ni finales.
- Son situacionales.
- Tienen fronteras.
- Diferentes perspectivas y actores.

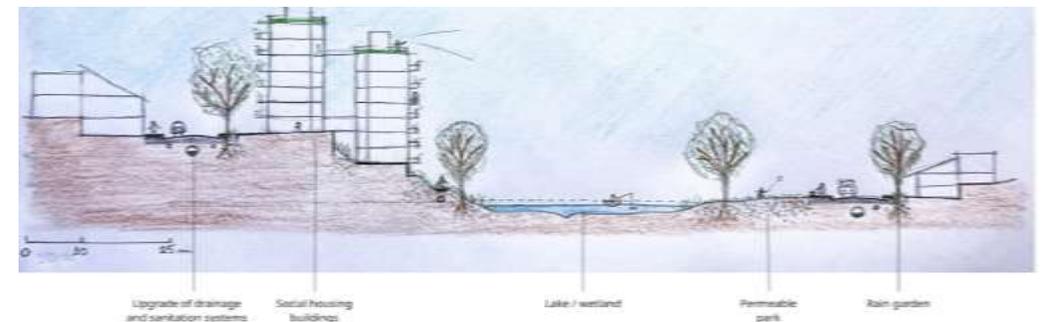
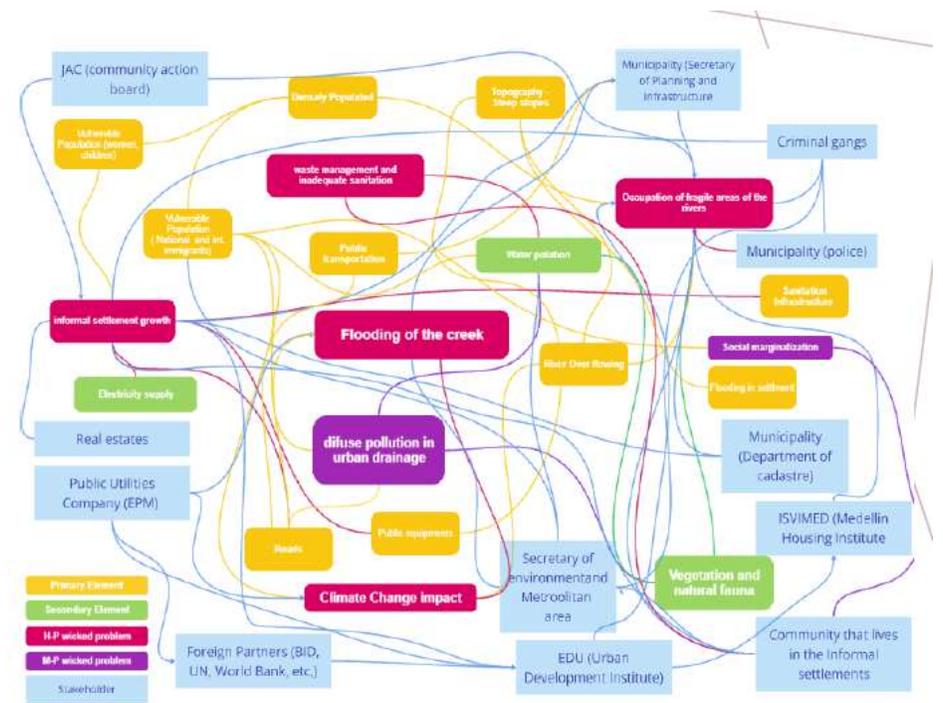


# Nairobi, Kenya



Problema complejo...abordado desde la visión ordinaria

# Ejemplo: caso quebrada Santa Helena, Medellín



# Hasta 1930 la ciudad de Aarhus tenía canales y se movía por el río



# En 1930's deciden cubrir el río...para hacer vías



Fuente: tomado de la presentación Nature-based Solutions for

# En 1989 la ciudad decide reabrir el río (60 años después)



Se crearon nuevos espacios urbanos y de recreación. Además de adaptarse para atender mejor las inundaciones.

# Vivienda – modelo de cooperativas

# Modelo de Vivienda en Dinamarca

## Modelo de vivienda de cooperativas, - "Almenny" - ANDEL

01.

**Propiedad colectiva:** la cooperativa es la propietaria de los edificios y viviendas, no los individuos que residen en ellos.

02.

**Derecho de uso indefinido:** los miembros de la cooperativa tienen el derecho de usar una vivienda de manera indefinida, lo que les permite tener un hogar estable a largo plazo.

03.

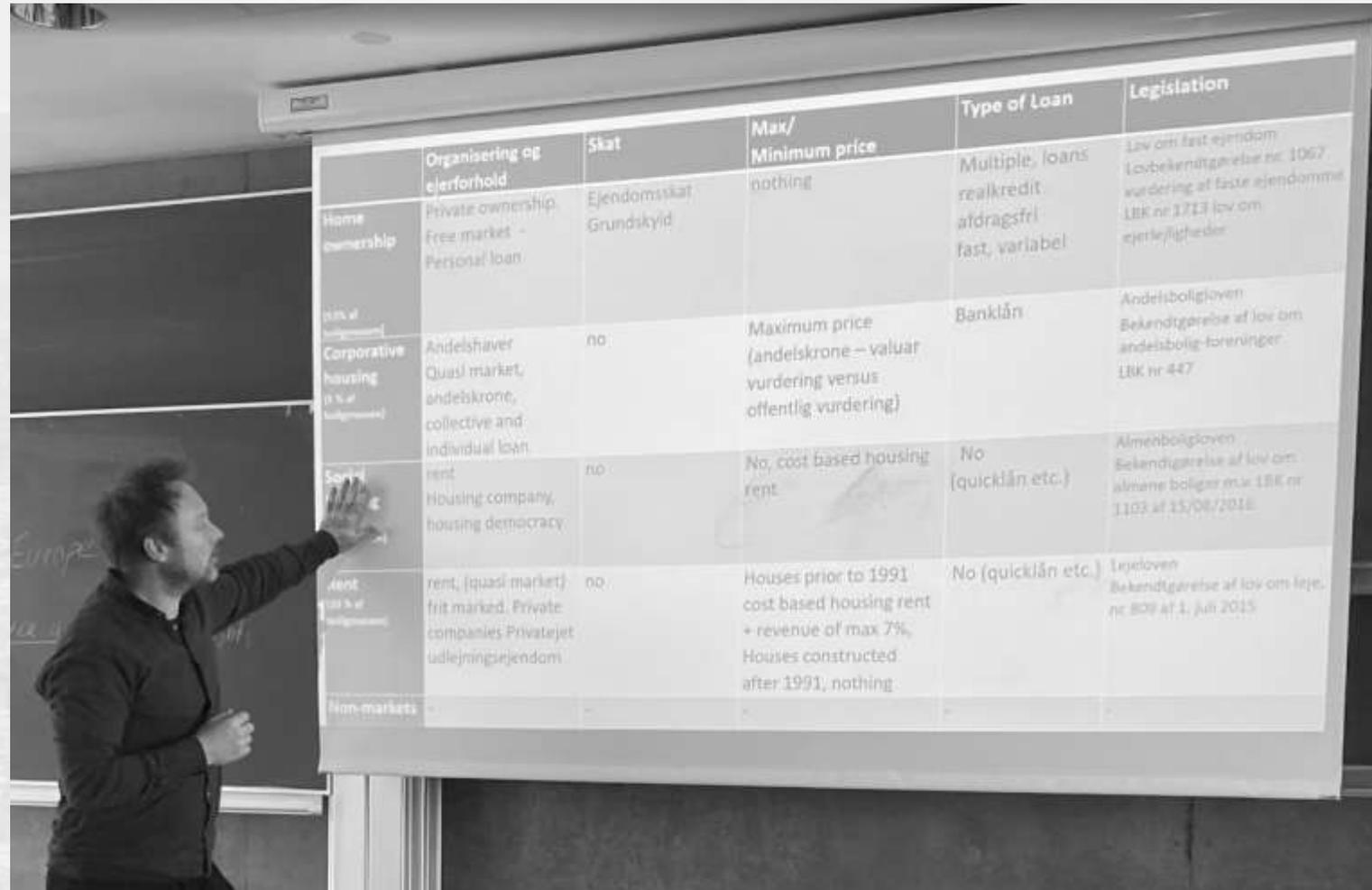
**Gestión democrática:** los residentes participan en la gestión de la cooperativa, a través de estructuras internas que permiten la toma de decisiones democráticas. (similar al régimen de propiedad horizontal).

04.

**Financiación:** las cooperativas son financiadas a través de diferentes fuentes, incluyendo aportaciones estatales, fondos de los residentes y préstamos.

05.

**Alquiler o cuota:** los residentes pagan una cuota mensual o alquiler a la cooperativa por el uso de la vivienda.



	Organisering og ejerforhold	Skat	Max/Minimum price	Type of Loan	Legislation
Home ownership	Private ownership Free market - Personal loan	Ejendomsskat Grundskyld	nothing	Multiple, loans raskredit afdragsfri fast, variabel	Lov om fast ejendom Lovbekendtgørelse nr. 1067 vurdering af faste ejendomme LBK nr 1713 lov om ejertilføjelser
Cooperative housing	Andelshaver Quasi market, andelskone, collective and individual loan	no	Maximum price (andelskone – valuar vurdering versus offentlig vurdering)	Banklån	Andelsboligloven Bekendtgørelse af lov om andelsboligforeninger LBK nr 447
Social rent	Housing company, housing democracy	no	No, cost based housing rent	No (quicklån etc.)	Almenboligloven Bekendtgørelse af lov om almene boliger m.v. LBK nr 1103 af 15/08/2011
Rent	rent, (quasi market) frit marked. Private companies Privatejet udlejningsejendom	no	Houses prior to 1991 cost based housing rent + revenue of max 7%, Houses constructed after 1991, nothing	No (quicklån etc.)	Lejeloven Bekendtgørelse af lov om leje, nr. 809 af 1. juli 2015
Non-markets					

# Modelo de Vivienda en Dinamarca

06.

**Participación en la gestión:** los residentes participan en la gestión de la cooperativa, incluyendo decisiones sobre la construcción, mantenimiento y mejora de los edificios.

07.

**Aportación de capital:** las cooperativas pueden requerir una aportación inicial de capital por parte de los miembros, que se puede utilizar para financiar la construcción o adquisición de las viviendas.

08.

**Acceso a la vivienda:** el acceso a las viviendas de las cooperativas puede estar sujeto a listas de espera o a criterios sociales determinados por las autoridades municipales.

09.

**Control estatal:** las cooperativas de vivienda están sujetas a una estricta regulación y supervisión pública por parte del gobierno.

10.

**Lista de ingreso:** las personas se postulan para las viviendas y se hace una lista de espera.

11.

Todas las organizaciones de vivienda deben participar y pagar un porcentaje a la Organización Federal de Vivienda, y esa parte se invierte en la ciudad. Es un **sistema de derechos** (Ley de Servicios Sociales).

## Modelo de vivienda de cooperativas, - "Almenny" - ANDEL



# Diálogo abierto – diferentes aproximaciones, reuniones de actores

**Hablar con**

**Salas de reuniones**

**Red de profesionales**

**Agenda profesional**

**Hablar en nombre de**

**Tomar decisiones**

**Concluyente**

**Escuchar a**

**Lugar seguro**

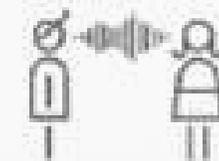
**Red de ciudadanos(as)**

**Agenda de los ciudadanos**

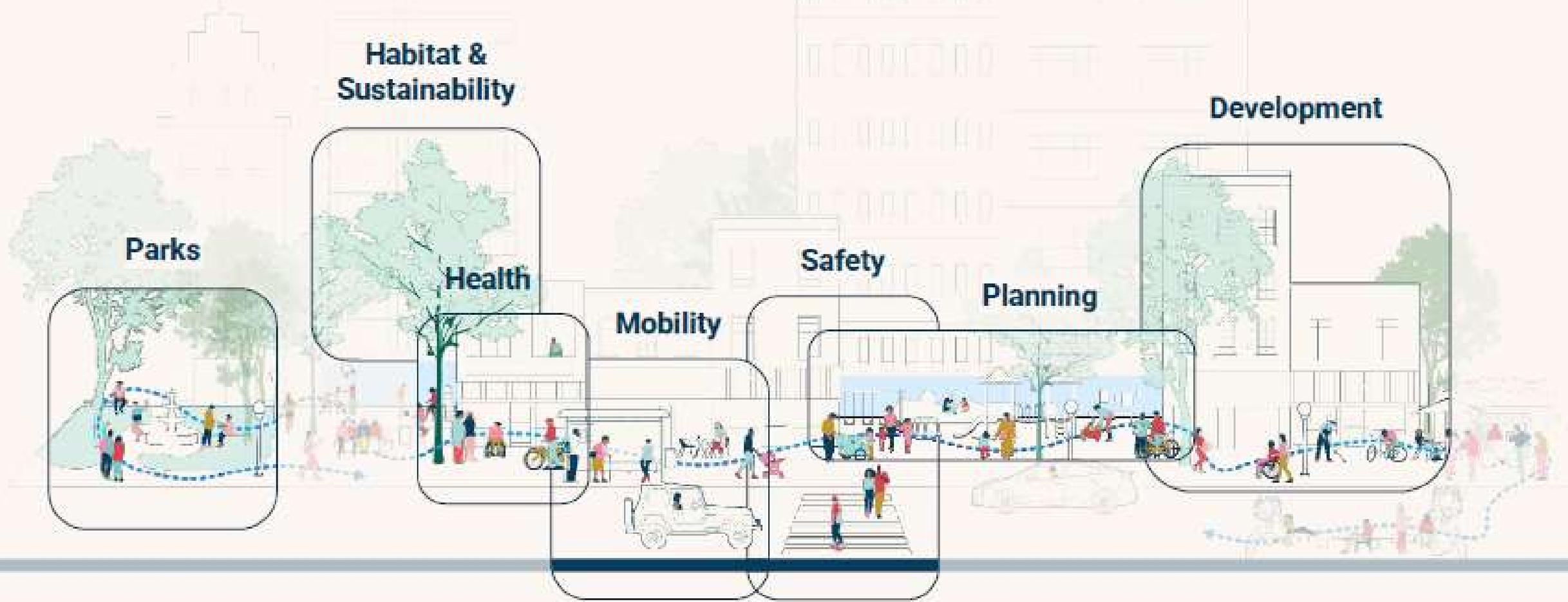
**Ciudadanos hablando en sus  
propias palabras**

**Compartir perspectivas**

**Curiosidad**



Ciudades y lugares  
saludables son una elección



¿Qué elementos consideras que tiene una ciudad saludable?

# ¿Quiénes tienen la responsabilidad de lograr ese tipo de ciudad?



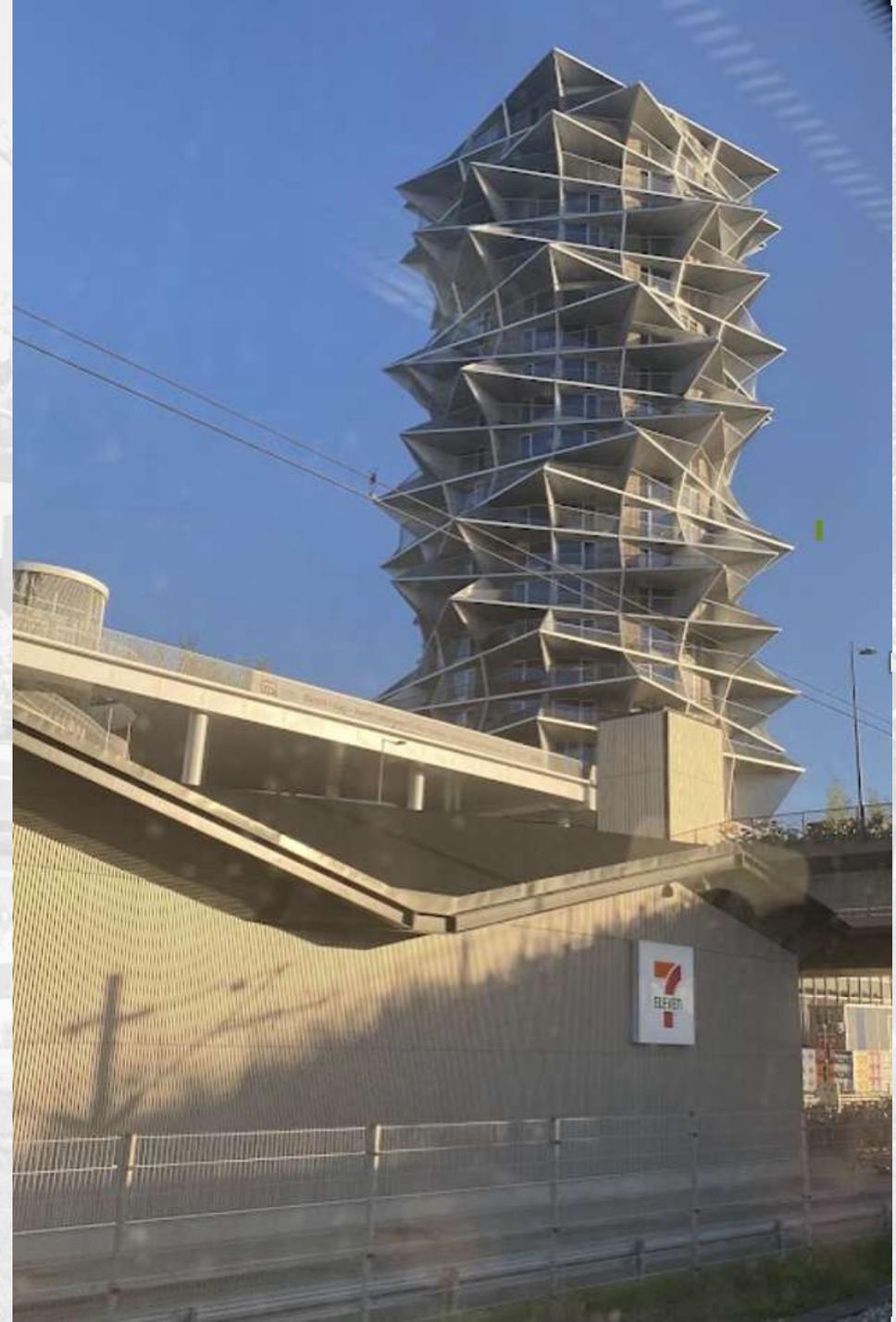
Hay oportunidades de salud pública en los espacios del día a día en los que interactúan las personas.



# Los lugares más comunes tienen un rol dentro de la salud de las ciudades y sus ciudadanos



Los lugares más  
comunes tienen un rol  
dentro de la  
salud de las ciudades y  
sus ciudadanos



¿Y si invitáramos  
a adoptar  
comportamientos  
más saludables  
como parte de la  
vida cotidiana?



# Gracias

5 de junio de 2025 - *Transferencia de conocimiento – Comisión Dinamarca*

*Cursos: Sustainable and Inclusive Urban Development*

María Paula Salcedo Porras – subdirectora de Información Sectorial



SECRETARÍA DEL  
HÁBITAT

